

مصاحبه ای با آقای محمدی و آقای شریعت در زمینه صنعت بازیافت پلاستیک

سلام لطفا خودتان و جناب آقای شریعت را معرفی کرده و میزان تحصیلاتتان را بگویید .

ضمن عرض سلام خدمت شما و بازدیدکنندگان محترم سایت شرکت پویا پلیمر امیرکبیر . بنده امیرسالار محمدی هستم. مدیر عامل شرکت پامچال پلیمر ایرانیان. کارشناس مهندسی صنایع، کارشناس ارشد مدیریت صنعتی و دانشجوی دکتری مدیریت تولید و عملیات دانشگاه شهید بهشتی
همکار بنده نیز آقای سید یاسر شریعت، عضو هیئت مدیره، کارشناس مهندسی صنایع، کارشناس ارشد مدیریت کسب و کار (MBA) و دانشجوی دکتری مدیریت تولید و عملیات دانشگاه شهید بهشتی هستند.



شما فردی تحصیل کرده هستید. چطور کار بازیافت پلاستیک را انتخاب کرده اید؟

چون برخی معتقدند این حرفه به دلیل آلودگی محیط کار برای افراد تحصیل کرده آن هم با مدرک دکتری کار مناسبی نیست.

پس از ورود به دوره دکتری، با توجه به سابقه فعالیت چند ساله خود به عنوان مشاور در صنعت و علاقه وافر خود به تولید، دغدغه کارآفرینی و ورود به صنعت به عنوان یک کارآفرین را داشتیم.

لذا ضمن توجه به سرمایه نه چندان زیاد خود، در مورد صنایع مختلف و فرصت های موجود برای کارآفرینی شروع به تحقیق نمودیم. در این بین در یکی از کلاسهای دانشگاه بحثی در زمینه صنایع بازیافت و فرصت های موجود در آن صورت گرفت و همین بحث ما را به سمت تحقیق و مطالعه در صنعت بازیافت و کشف فرصت های موجود در آن، سوق داد.

ضمن بررسی همه صنایع بازیافتی، با آشنایی بیشتر با صنعت بازیافت پلاستیک به این صنعت علاقه مند شدیم. علت این علاقه را می توانیم به این صورت شرح دهیم:

استیو بلنک، از بزرگان حوزه کارآفرینی بیان می کند که استارت آپ سازمانی موقتی است که در جستجوی مدل کسب و کاری گسترش پذیر، تکرار پذیر و سود ده است. لذا زمانی که یک کارآفرین پای به یک عرصه خاص می گذارد، باید سه ویژگی را در آن شغل مشاهده کند:

گسترش پذیری، تکرار پذیری و سود ده بودن.
به طور خلاصه باید اذعان کنیم که صنعت بازیافت پلاستیک از هر سه ویژگی به شکل مناسبی برخوردار است. تنوع بسیار زیاد پلاستیک ها و همچنین تنوع بسیار زیاد محصولاتی که از پلاستیک های بازیافتی تولید می شوند، گسترش پذیری کم نظیری را برای صنعت بازیافت پلاستیک به ارمغان آورده است.

برای مثال زمانی که شخص در حوزه شستشوی پلاستیک های روآبی سرمایه گذاری می کند، به چند روش می تواند شغل خود را گسترش دهد:

- 1) گسترش افقی با اضافه کردن خط شستشوی مشابه
 - 2) گسترش افقی با اضافه کردن خط شستوی پلاستیک های زیر آبی
 - 3) گسترش عمودی با اضافه کردن خط گرانول و حتی پس از آن ماشین تزریق یک یا چندین محصول
- چنین گسترش پذیری و تنوعی را در کمتر صنعتی می توان مشاهده نمود.

از لحاظ تکرار پذیری نیز واضح است که مصرف روزافزون پلاستیک در دنیا روز به روز نیاز به بازیافت پلاستیک را بیشتر می کند.

در زمینه سود دهی نیز در صورت رعایت اصول مدیریتی و فنی، صنعت بازیافت پلاستیک درآمد مناسب و بازگشت سرمایه قابل قبول و مناسبی دارد تا جایی که امکان بازگشت سرمایه در مدت کمی را برای سرمایه گذار فراهم می کند.

علاوه بر این، ماهیت تبدیل ضایعات به محصولات قابل استفاده، لذت مضاعفی را برای یک تولید کننده ایجاد می کند که این امر نیز جذابیت خاصی را برای این صنعت ایجاد می کند که در صنایع عادی قابل لمس نیست.

اما درباره موضوع آلودگی محیطی باید به عنوان کسی که دهها و شاید صدها کارگاه و کارخانه تولیدی را از نزدیک دیده است، باید عرض کنم که در صورت رعایت اصول مدیریت بهداشت، آلودگی محیطی این صنعت از بسیاری از صنایع دیگر کمتر است،

آنچه که موجب آلودگی محیطی در برخی کارگاه ها می شود استفاده از سیستم های سنتی و عدم رعایت اصول بهداشتی است، در حالیکه با استفاده از سیستم های بازیافت مکانیزه و رعایت اصول بهداشتی، این صنعت اصلا در گروه صنایع آلوده قرار نمی گیرد.

بنا بر این به اعتقاد بنده این رویکرد برخی افراد تحصیلکرده از این صنعت استقبال کمتری می کنند باید اصلاح شود، چرا که با مدیریت علمی و صحیح افراد تحصیلکرده تهدیدهای موجود در صنعت را می توان بی اثر نمود و حتی تبدیل به مزیتی نسبت به رقبا نمود.

در حال حاضر در بازیافت پلاستیک ها چه فعالیتی انجام می دهید؟

در حال حاضر ما خط شستشوی مکانیزه ضایعات روآبی داریم.
که بیشتر شامل ضایعات پلی اتیل و پ پ می شود.
و تمرکز ما بیشتر بر روی شستشوی ضایعات درب و لیبل و گونی های پ پ است.



ظرفیت خط ما بسته به نوع پلاستیک بین ۱۵۰ کیلوگرم تا ۱ تن در ساعت متغییر است.
برای پلاستیک های سبک مثل نایلون پلی اتیلن یا گونی پ پ، ساعتی ۱۵۰ کیلو و برای ضایعاتی مثل درب نوشابه یا پلی اتیلن سنگین، ظرفیت ما به ۱ تن در ساعت می رسد.

خط شستشوی ما شامل آسیاب، فلات تانک شستشو، سانتریفیوژ، خشک کن و کندرساز است که ما را قادر می سازد که ضایعات شستشو داده شده را با کیفیت بالایی به صورت پرک و یا کندر در اختیار مشتریان خود قرار دهیم.
علت انتخاب خط مکانیزه به جای سیستم سنتی این است که به اعتقاد ما با وجود آنکه خط مکانیزه هزینه اولیه بیشتری دارد، اما با توجه به هزینه پرسنلی کمتر، کیفیت بهتر و ظرفیت بیشتر، در میان مدت و بلند مدت هزینه های کمتری دارد.

قبل از راه اندازی این سیستم این خط تنها برای تولید محصول موردنظر خودمان بود اما در حال حاضر به دلیل کیفیت بالای پلاستیک های بازیافت شده توسط این خط نسبت به خط های سنتی از نظر روشن تر و تمیز تر بودن بار تولیدی سفارشات زیادی از کارگاه های مختلف داریم.



نمونه پرک پوشال تولید شده توسط این خط



نمونه کندر تولید شده توسط این خط

برای پیشرفت کار خود چه برنامه ای دارید؟

برنامه ما برای آینده این است که انشالله با کسب سود مناسب در زمینه شستشوی مکانیزه و اصولی ضایعات، با استراتژی یکپارچگی رو به جلو سرمایه ایجاد شده را جهت سرمایه گذاری در تولید گرانول استفاده کنیم و در مرحله بعد نیز با سرمایه گذاری مجدد، از گرانول به تولید محصولات مصرفی بپردازیم.

به نظر شما صنعت بازیافت چه مشکلاتی دارد؟

مشکلات صنعت را باید در دو بخش خرد و کلان بررسی نمود.

در سطح کلان برای دستیابی به آماری در خور توجه در بازیافت پلاستیک باید رویکردی زنجیره محور و یکپارچه برای مدیریت و برنامه ریزی کل زنجیره ارزش بازیافت پلاستیک وجود داشته باشد. برنامه ریزی جزیره ای در هریک از مراحل فوقمنجر به عدم تناسب عرضه و تقاضا در مراحل مختلف و در نتیجه عدم کارایی مناسب کل زنجیره می شود.

برای مثال تجمیع سرمایه گذاری در بخش خرد کردن و شستشو،

و عدم سرمایه گذاری کافی در بخش گرانول سازی باعث عدم توازن در عرضه و تقاضای ضایعات شسته شده می شود که نتیجه آن می تواند ورشکستگی بنگاه های شوینده و خروج سرمایه از صنعت باشد.

این درحالیست که با مدیریت یکپارچه و برنامه ریزی صحیح می توان سرمایه را به بخش مناسب هدایت کرد و از آن بهره لازم را برد، اما هم اکنون در حوزه بازیافت پلاستیک هیچ نهاد خصوصی یا دولتی این دست برنامه ریزی کلان برای این صنعت را در دستور کار خود ندارد

و آنچه که مشاهده می شود عملکرد کاملاً جزیره ای فعالان صنعت است.

اما معضلات صنعت بازیافت تنها در عدم مدیریت و برنامه ریزی مناسب در سطح کلان خلاصه نمی شود،

آنچه که در سطح مدیریت بنگاه ها نیز دیده می شود

اغلب نوعی مدیریت سنتی و کاملاً نامانوس با علم مدیریت روز است.

فناوری با سطح بهره وری پایین،

عدم وجود چشم انداز مدیریتی،

عدم جذب نیروی انسانی مستعد و تحصیل کرده به بنگاه ها

به علت عدم ایجاد جذابیت در صنعت توسط مدیران بنگاه ها،

توجه بیشتر به واسطه گری و دلالی و....

تنها بخشی از مشکلات مدیریتی در سطح برخی از بنگاه های این صنعت است.

آینده این صنعت را چگونه می بینید؟

با توجه به مصرف روزافزون پلاستیک و نسبت پایین پلاستیک بازیافت شده در کشور نسبت به نرم جهانی، توسعه بازیافت پلاستیک در کشور یک باید است. لذا همگان می دانند که آینده صنعت بازیافت رو به رشد و توسعه است. اما آنچه که در توسعه بازیافت پلاستیک باید مد نظر قرار گیرد این است که این توسعه تنها نباید کمی باشد، بلکه همراه با توسعه کمی و افزایش تعداد بنگاه های تولیدی، نیاز به توسعه تکنولوژی صنعت و بر روزرسانی آن نیز وجود دارد. لذا افرادی که قصد ورود به این صنعت را دارند باید فراتر از بنگاه های موجود و همراه با توسعه تکنولوژی و استفاده از تکنولوژی روز دنیا وارد این صنعت شوند تا از فرصت های موجود در آن بیشترین بهره را ببرند. چرا که به اعتقاد بنده آینده این صنعت از آن افرادی هست که از مدیریت سنتی موجود در این صنعت فاصله گرفته و با رویکردی نو و علمی وارد این صنعت می شوند.

متشکر که در این مصاحبه شرکت کردید با آرزوی موفقیت برای شما و آقای شریعت

تهیه و تنظیم از تیم پلیمرسبز

منبع: <http://www.polymeresabz.com>

تلگرام: <http://telegram.me/polymeresabz>

تلگرام: <http://telegram.me/bazyafteplastic>

شماره تلگرام: ۰۹۹۰۳۹۵۵۱۰۱

اینستاگرام: <https://www.instagram.com/polymeresabz>