

MÁSTER EN LOGÍSTICA INTEGRAL 2013

ONLINE

El programa consta de 18 módulos divididos en 6 áreas:

LOGISTICS OVERVIEW
LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO
LOGÍSTICA DE PRODUCCIÓN
LOGÍSTICA DE ALMACENAJE Y DISTRIBUCIÓN
COMERCIO INTERNACIONAL
MANAGEMENT

DIRIGIDO A:

Técnicos, directivos y profesionales del área logística. Directivos y ejecutivos en general que deseen obtener formación en materia de Logística Integral

DURACIÓN:

Comenzará en febrero y concluirá en diciembre



**INFORMACIÓN
E INSCRIPCIONES:**

Tel.: 94 438 71 94

ivl@ivlogistica.com



LOGISTICS OVERVIEW

Introducción: Situación Logística

Profesor: Pablo Izquierdo

- La cadena logística
- Nuevo entorno de la distribución física
- El servicio al cliente
- Optimización de la gestión logística
- Optimización del servicio
- Costes logísticos

LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO

Gestión de Compras y Stocks

Profesor: Unai Atristain

Aprovisionamientos y compras

- Beneficios de la gestión de compras
- Objetivos
- Indicadores de gestión KPI's
- Ofertas / cotizaciones
- Contratos
- Outsourcing de compras
- Casos prácticos y ejercicios

Gestión de la cadena de suministro

- Fuentes de información
- Objetivos de la negociación
- Segmentación de relaciones
- Evaluación de proveedores

Gestión de stocks

- Objetivos de la gestión de stocks
- Técnicas (ABC y previsión)
- Conceptos (rotación, stock de seguridad, lote económico y punto de pedido)
- Costes de gestión. Costes de tenencia.
- Inventario
- Criterios de valoración
- Cuadro de mando: ratios de control
- Casos prácticos y ejercicios

Negociación

Profesor: Vicente Choya

- Herramientas para la negociación:
 - La comunicación verbal y no verbal
 - La Escucha Activa y los Elementos paralingüísticos en la negociación
- Tipos de negociaciones y negociadores. Ejercicios de negociación.
- Las cuatro fases de la negociación

LOGÍSTICA DE PRODUCCIÓN

Planificación de la Producción

Profesora: Ainara Viña

El concepto "Producción" en el entorno competitivo actual

■ Productividad

Tipos de producción:

- Producción bajo pedido y producción contra almacén
- Producción continua y producción intermitente
- Producción a ritmo constante y producción a ritmo variable

■ Planificación y gestión de la producción

Gestión de producción

Planificación y control de la producción

Etapas en la planificación y control de la producción:

- Previsiones de ventas
- Previsiones de fabricación
- Planificación de pedidos
- Preparación
- Lanzamiento y progreso

■ Técnicas de gestión de la producción:

FICHA TÉCNICA

DURACIÓN:

Comenzará en febrero y concluirá en diciembre, con un descanso de 2 meses durante el periodo estival.

PROGRAMA:

El programa del Master de Logística se compone de 18 módulos divididos en 6 áreas:

- Logistic Overview.
- Logística de Aprovisionamiento, Gestión de Compras, Gestión de Stock.
- Logística de Producción, Planificación de la Producción, Producción Ajustada, Gestión de Proyectos.
- Logística de Almacenaje y Distribución, Almacenaje, Distribución, Modelos de Transporte, Redes de Distribución, Outsourcing, Logística Inversa (E+E).
- Comercio Internacional (Contratación Internacional e Incoterms 2010, Transporte, Financiación y Economía Internacional), English for International Logistics.
- Management.

OBJETIVO DEL MASTER:

Profundizar en las técnicas actuales de la logística y contribuir a la formación de profesionales capaces de abordar el proyecto logístico de la empresa y de gestionar los procesos de aprovisionamiento, producción y distribución.

DIRIGIDO A:

- Técnicos, directivos y profesionales del área logística.
- Directores y ejecutivos en general que deseen obtener una formación en la Logística Integral.

EXÁMENES:

A la finalización de cada módulo el alumno realizará una prueba que se solapará con el comienzo del siguiente módulo. La prueba se realizará a través de la misma plataforma on-line.

METODOLOGÍA:

El contenido de las clases teóricas irá acompañado del análisis de numerosos casos prácticos.

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES:

Tel.: 94 438 71 94

ivl@ivlogistica.com



PONENTES

Pablo Izquierdo

Logistics Overview

Unai Atristain

Gestión de compras y stocks

Vicente Choya

Negociación

Mikel Mauleón

Gestión Integral de Almacenes

Pablo Izquierdo

Sistemas y Técnicas de Picking

Ainara Viña

Planificación de la Producción

Nerea García

Producción Ajustada

Xabier Arostegi

Gestión de Proyectos Logísticos

Javier Pérez de Isla

Gestión de la Distribución Física

Javier Pérez de Isla

Outsourcing - L.I. (E+E)

Marta Prado Larburu

Comercio Internacional

José Castro

English for International Logistics

Eduardo Jambrina

Sistemas de Gestión de la Calidad

Luís de Mauricio

Management Empresarial

El papel del stock en la estrategia de producción

Control de existencias

La técnica del Punto de Pedido

La planificación de necesidades de material (MRP)

Modelos de gestión de la producción:

- MRP II (Manufacturing Resources Planning)
- JIT (Just in Time)
- TOC (Theory of Constraints)
- PBC (Period Batch Control)
- Introducción a la producción ajustada

Producción Ajustada

Profesor: Nerea García

Introducción

- Gestión de Cadena de Suministro
- Producción Ajustada en el contexto de la Logística Ajustada
- Lean Manufacturing - Lean Logísticos

Variables de desempeño Productivo y Logístico

- Indicadores de gestión
- Mejora de las variables de desempeño (Productividad, Calidad de producto, Calidad de servicio, ...)
- Simulación de un sistema productivo y logístico

Concepto de Cadena de Valor

- Valor/Despilfarro
- Análisis de conceptos de Valor / Despilfarro
- Tipos de Despilfarro

■ **Técnicas / herramientas / metodologías de mejora**

Distribución física de los recursos en planta

- Tipos de distribución en planta. Ventajas/ Desventajas
- Metodología para su rediseño
- Equilibrado de áreas de fabricación y montaje

Eficiencia como indicador de rendimiento en la planta

- Concepto de 6 grandes pérdidas

Metodología SMED

- Flexibilidad en el MIX de producción vs. Stock
- Fases de implantación de la metodología SMED
- Caso real de aplicación de la metodología SMED

Metodología 5S

- Fases de implantación de la metodología 5S
- Casos reales de implantación de proyectos 5S

Calidad en la producción

- Concepto de 0 defectos
- Autocontrol
- Sistemas Anti-Error.POKA-YOKE

Gestión de Proyectos Logísticos

Profesor: Xabier Arostegi

Introducción ¿Qué es un proyecto?

El proyecto

- Parámetros principales
- Características y tipos de proyectos logísticos

Dirección de proyectos

Factores clave

- Factores internos y externos

Técnicas y herramientas para el desarrollo planificación y seguimiento y control

de proyectos

- PERT
- GANTT
- Herramientas

LOGÍSTICA DE ALMACENAJE Y DISTRIBUCIÓN

Organización y Gestión de Almacenes

Profesor: Mikel Mauleón

- Elementos de Manutención
- Diseño y Organización del Almacén

**INFORMACIÓN
E INSCRIPCIONES:**

Tel.: 94 438 71 94

ivl@ivlogistica.com



- Elementos de manipulación y Transporte Interno
- Costes de Almacén
- Gestión informatizada de Almacén
- Caso práctico: Mejora de la Capacidad y Productividad en el almacén
- Modelos de Envase y Embalajes

Gestión de la Distribución Física

Profesor: Javier Pérez de Isla

Transporte-Distribución

- Definición
- Modelos logísticos
- El transporte
- Documentación
- Política de transporte en el UE

Modelos de transporte

- Flujos
- Tte. carretera
- Sinergias con el resto de modelos
- Subcontratación / Outsourcing
- Caso práctico

Embalaje: gestión logística

- Elementos intervinientes
- La unidad de carga / manipulación
- Gestión logística
- Caso práctico

Operadores logísticos

- Definición: el valor añadido
- Particularidades
- Estrategia

Nuevos canales de distribución

- E-commerce y distribución
- Exigencias del sistema

Sistemas y Técnicas de Picking

Profesor: Pablo Izquierdo

- Características-Introducción
- Elementos del picking
- Sistemas organizativos de picking
- Informática y picking
- Tecnología y picking: código de barras, radiofrecuencia, paper-less, reconocimiento vocal,...
- Proyecto de optimización y ratios de control
- Desarrollo de Casos

Outsourcing

Profesor: Javier Pérez de Isla

- Definición y objetivos
- La figura del operador logístico
- Beneficios y riesgos de la subcontratación logística
- Proceso de subcontratación: análisis interno, cuaderno de cargas y pliego de condiciones, cálculo de costes, etc.

Logística Inversa. Envase y Embalaje

Profesor: Javier Pérez de Isla

- Logística Inversa: conceptos fundamentales, beneficios, alternativas, fases de implantación, legislación y ratios.
- Envase y Embalaje: conceptos, problemática, alternativas, normalización y costes.

COMERCIO INTERNACIONAL

Contratación Internacional e Incoterms 2010

Profesora: Marta Prado Larburu

- Contrato de compra-venta internacional de mercancías
- Incoterms 2010
- Contratos auxiliares (agencia y distribución)
- Casos prácticos

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES:

Tel.: 94 438 71 94

iv@ivlogistica.com



CALENDARIO

FEBRERO 2013						
Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

MARZO 2013						
Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

ABRIL 2013						
Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

MAYO 2013						
Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

JUNIO 2013						
Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

- Logistics overview
- Gestión de compras y stocks
- Habilidades de negociación
- Organización y gestión de almacenes
- Sistemas de picking
- Planificación de la producción
- Producción ajustada
- Gestión de proyectos
- Gestión de la distribución física
- Outsourcing
- Logística inversa. Envase y Embalaje
- Comercio Internacional
- English for international logistics
- Calidad y logística
- Management empresarial

CALENDARIO (Continuación)

		SEPTIEMBRE 2013						
		Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
Logistics overview								1
Gestión de compras y stocks		2	3	4	5	6	7	8
Habilidades de negociación		9	10	11	12	13	14	15
Organización y gestión de almacenes		16	17	18	19	20	21	22
Sistemas de picking		23	24	25	26	27	28	29
		30						
		OCTUBRE 2013						
		Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
Planificación de la producción			1	2	3	4	5	6
Producción ajustada		7	8	9	10	11	12	13
Gestión de proyectos		14	15	16	17	18	19	20
Gestión de la distribución física		21	22	23	24	25	26	27
Outsourcing		28	29	30	31			
		NOVIEMBRE 2013						
		Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
Logística inversa. Envase y Embalaje						1	2	3
Comercio Internacional		4	5	6	7	8	9	10
English for international logistics		11	12	13	14	15	16	17
Calidad y logística		18	19	20	21	22	23	24
Management empresarial		25	26	27	28	29	30	
		DICIEMBRE 2013						
		Lunes	Martes	Miérc.	Jueves	Viernes	Sábado	Dom.
								1
		2	3	4	5	6	7	8
		9	10	11	12	13	14	15
		16	17	18	19	20	21	22
		23	24	25	26	27	28	29
		30	31					

INFORMACIÓN INSCRIPCIONES:

Tel.: 94 438 71 94
ivl@ivlogistica.com



Transporte Internacional

Profesora: Marta Prado Larburu

- Transporte marítimo
- Transporte aéreo
- Transporte ferroviario
- Transporte multimodal
- Casos prácticos

Financiación Internacional

Profesora: Marta Prado Larburu

- Medios de cobro y pago internacionales
- Casos prácticos

Economía Internacional

Profesora: Marta Prado Larburu

- Coyuntura económica mundial
- Proceso de internacionalización de la empresa
- Negociación intercultural
- Casos prácticos

English for International Logistics

Profesor: José Castro

- Background to logistics
- Materials management and physical distribution
- The order cycle time (components)
- Packaging
- Product storage and warehousing
- Export cargo handling machinery
- Containerization
- Inventory management
- Production planning and scheduling
- International transport modes
- Individuals or firms that take part in international transport operations
- International transport documentation

MANAGEMENT

Calidad y Logística

Profesora: Eduardo Jambriña

Planteamientos básicos

- ¿Qué es calidad?
- Componentes de la calidad

Evolución del concepto de Calidad

- Inspección y control de calidad
- Gestión de la calidad y calidad total

El Sistema de Gestión de Calidad

- Los Principios de Gestión de la Calidad
- La norma ISO 9001:2008.

El Modelo de Calidad Total. E.F.Q.M.

Gestión por procesos

- Etapas de la gestión por procesos
- Recogida de datos, análisis y mejora

Planteamiento económico de la calidad

- Costes de prevención y evaluación
- Fallos internos y externos

Management Empresarial

Profesor: Luís de Maurício

Planificación estratégica

- Matriz DAFO/ CAME
- Matriz BCG
- Reflexión estratégica: Misión, Visión, valores, Factores críticos de éxito
- Gestión financiera: financiación, negociación, selección de inversiones
- Marketing y Ventas