



# اللقاء الجهوبي حول التدابير ذات الأولوية

18 مارس 2015

# محاور العرض

- السياق العام
- منهجية العمل
- اللقاءات التشاورية
- التدابير ذات الأولوية

# السياق العام



## ١. دستور المملكة

- كرس التعليم كحق من بين الحقوق الأساسية للمواطنين
- داعيا إلى تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتسهيل أسباب الاستفادة العادلة من الحق الحصول على تعليم عصري ميسر الولوج وذي جودة (الفصل 31)
- ومؤكدا على أن التعليم الأساسي حق للطفل وواجب على الأسرة والدولة (الفصل 32)

## 2. التوجيهات الملكية السامية

- تقييم منجزات الوضع الراهن لقطاع التربية والتكوين، وتحديد مكامن الضعف والاختلالات، مع اعتماد النقاش الواسع والبناء في مقاربة قضايا التربية والتكوين (خطاب 20 غشت 2013).
- اعتبار العنصر البشري هو الثروة الحقيقية للمغرب وأحد المكونات الأساسية للرأسمال غير المادي (خطاب 20 غشت 2014).
- دعوة المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، لإعادة النظر في منظور ومضمون الإصلاح، وفي المقارب المعتمدة، والانكباب على القضايا الجوهرية للتعليم. (خطاب 10 أكتوبر 2014)
- دعوة القطاعات المعنية إلىمواصلة برامجها الإصلاحية دون توقف أو انتظار.
- التأكيد على ضرورة تجاوز الخلافات الإيديولوجية التي تعيق الإصلاح.
- ضرورة تمكين الأجيال القادمة من منظومة تربوية تتجاوز عملية «الترانيم ونقل المعرفة» للانتقال إلى تشجيع روح الإبداع والابتكار والتفاعل (الرسالة الملكية الموجهة إلى المشاركين في الدورة الخامسة للقمة العالمية لريادة الأعمال - 20 نونبر 2014).

# منهجية العمل



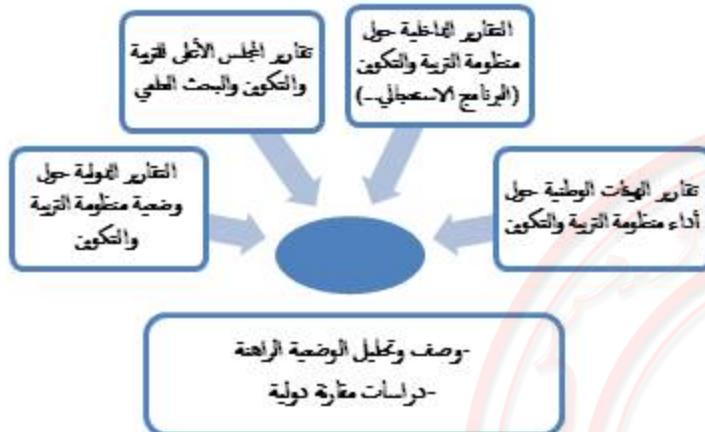
# السياق العام

- 3) الميثاق الوطني للتربية والتكوين, كوثيقة مرجعية متوافق عليها لصلاح المدرسة المغربية.
- 4) البرنامج الحكومي في شقه المتعلق بال التربية والتكوين.
- 5) إرساء المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، وانخراطه في سلسلة من الأعمال الرامية إلى تقييم حصيلة تطبيق الميثاق الوطني، واستشراف آفاق تأهيل وتطوير المنظومة الوطنية للتربية والتكوين والبحث العلمي.
- 6) الحالة الراهنة لمنظومة التربية والتكوين، والتي تجمع مختلف التقارير والدراسات التقويمية الوطنية والدولية، على وضعيتها المتأزمة، وعلى حاجتها الماسة إلى الإصلاح الجذري والتأهيل حتى تؤدي الوظائف المنتظرة منها على كافة المستويات.

# منهجية العمل

مرحلة التشخيص وتحليل

تحليل اختلالات منظومة التربية والتكتون



مرحلة البلورة

تدابير ذات أولوية

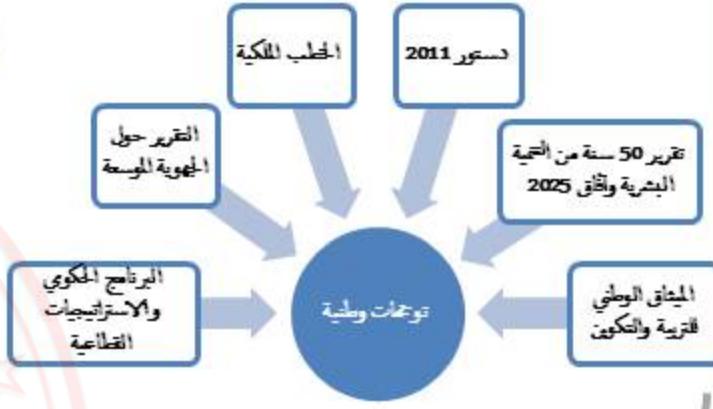
- الجامعة والتعالية
- جودة التعليم
- الاندماج بين التربية الوطنية والتكتون المهني
- المفاسد والتواصل
- تخليق المدرسة

مرحلة التخطيط والإنجاز

مشرارات موسعة



تصور أولى



مشروع  
الرؤية المستقبلية

الرؤية المستقبلية  
للمدرسة الجديدة

- الموارد البشرية  
- المكافحة

- الموروث السيداغوجي  
- العرض المعرسي

المجلس الأعلى للتربية والتكتون والبحث العلمي

أسئلة مطروحة للتعاطف

- المادح المؤسسة لمنظومة التربية والتكتون
- لغات التعليم وتعلم اللغات
- الأهداف الأساسية والمعايير الوطنية
- نظام التقييم والإشهاد
- ...

تغيبة المجتمع حول المدرسة

إغفاء مشروع الرؤية

المواطنون  
القادرون في منظومة  
التكتون والتكتون  
لغة الحبراء

مدرسة

الجهات المسئولة

الشركة

الاصحاحون

المجتمع

المدن

أولياء  
اللاميذ

الحكامة  
التراتبية

فاطمو منظومة  
التكتون والتكتون

الادارات  
المحلية

# اللقاءات التشاورية



# أهداف اللقاءات التشاورية

## أولاً: الأهداف التشخيصية

تتوخى رصد الاختلالات الأساسية للمنظومة التربوية في مختلف المجالات، وفق منظور يتجاوز حدود الوقوف عند تحديد الاختلالات، ليشمل ما هو أهم، من خلال القيام بتحليل موضوعي للأسباب الكامنة وراء إخفاقات المنظومة التربوية.

## ثانياً: الأهداف الاستشرافية

تروم التعرف على انتظارات جميع الفئات المستهدفة، مع بلورة اقتراحات عملية لتجاوز الوضعية الحالية للمدرسة المغربية، ورسم معالم وأولويات مشروع تربوي على المدى القصير والمتوسط والبعيد.

# مواضيع اللقاءات التشاورية

تدريس اللغات

الحياة المدرسية

المنهاج

التعبئة

استقلالية  
المؤسسات  
التعليمية

التكوين الأساس  
والمستمر للأستاذات  
والأساتذة

اختيار وتكوين  
رؤساء المؤسسات  
التعليمية

المسار المهني

صورة المدرسة

الممارسات الجيدة  
في مجال التدبير

# الفئات المشاركة

رغبة من الوزارة في الاستفادة من مختلف الفعاليات والكافاءات التي تزخر بها المنظومة التربوية والمجتمع المغربي في تلمس معالم المشروع التربوي الجديد، فقد تم توسيع دائرة النقاش لتشمل:

- ممثلين عن التلميذات والتلاميذ؛
- جميع الفاعلين التربويين؛
- الشركاء الاجتماعيين؛
- مختلف القطاعات الحكومية الشريكة؛
- الفاعلين السياسيين، وفعاليات من المجتمع المدني؛
- ممثلي المجالس المنتخبة والسلطات الإقليمية؛
- الجمعيات المهنية ذات الصلة بالشأن التربوي؛
- وغيرهم من الخبراء والمهتمين بالشأن التربوي.

# إحصائيات المشاركة

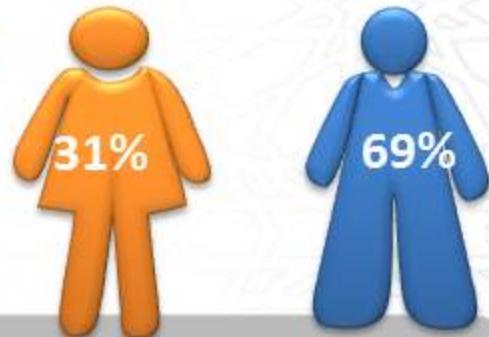
- بلغ عدد المشاركات والمشاركين في هذه المشاورات، ما يقارب 102.000 مشاركة ومشاركاً، شكلت الإناث من بينهم ما نسبته 31%， والتلميذات والتلاميذ ما نسبته 67%.
- بلغ عدد المؤسسات التعليمية المستهدفة ما يفوق 6.000 مؤسسة تعليمية، شكلت منها مؤسسات الوسط القروي ما نسبته 48%， ومؤسسات التعليم الخصوصي ما نسبته 15%.

# عدد المشاركين

## عدد المشاركين في مجموع الجهات حسب الفئات



101.785 مشارك ومشاركة



المستوى الجهوبي

286 مشارك ومشاركة



المستوى المركزي

# عدد المؤسسات

نسبة المؤسسات المشاركة حسب الوسط



نسبة المؤسسات المشاركة من العدد الإجمالي للمؤسسات



الخصوصية منها	القروية منها	عدد المؤسسات المشاركة	
189	109	352	التعليم الأولي
484	2178	3861	التعليم الابتدائي
176	476	1158	الثانوي الاعدادي
94	188	726	الثانوي التأهيلي
943	2951	6097	المجموع

نسبة المؤسسات المشاركة حسب القطاع



# خلاصات اللقاءات التشاورية

- تقرير لكل مؤسسة تعليمية؛
- تقرير لكل نيابة إقليمية؛
- تقرير لكل أكاديمية جهوية؛
- تقريران تركيبيان للمشاورات الجهوية، بمدخل الموضع والفتات؛
- تقريران تركيبيان للمشاورات المركزية، بمدخل الموضع والفتات؛
- تقرير المنتدى الإلكتروني.



تم استثمار وتوثيق خلاصات هذه اللقاءات في حزمة متكاملة من التقارير التركيبية التي تقدم خلاصات المشاورات حسب:  
✓ الفئات المشاركة؛  
✓ الموضع المتداول؛  
✓ المستويات الإدارية (محلي، إقليمي، جهوي، مركزي).

تتويج كل ذلك بتقرير وطني يرصد الخلاصات الأساسية لهذا الورش التشاوري (تم نشر تقارير المشاورات بالموقع الإلكتروني للوزارة مع إحداث منتدى للتفاعل مع هذه التقارير).

# التدابير ذات الأولوية

## المحور 4 : الكفاءات العرضانية والتفتح الذاتي

9. مؤسسات التفتح (الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية واللغات)
10. روح المبادرة والحس المقاولتي

## المحور 5 : تحسين العرض المدرسي

11. تأهيل المؤسسات التعليمية
12. توسيع العرض المدرسي
13. المدارس الشريكة
14. التعليم الأولى

## المحور 6 : التأثير التربوي

15. المصاحبة والتكوين عبر الممارسة
16. الرفع من جودة التكوين الأساس للمدرسين

# التدابير ذات الأولوية



# خلاصات اللقاءات التشاورية

الحكومة	الموارد البشرية	العرض المدرسي	النموذج البيداغوجي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الجهاز التنظيمي، نظام التدبير والامركزية</li> <li>• التدبير الإداري للأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين</li> <li>• سلسلة التدبير</li> <li>• تعبئة الفاعلين المحليين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التكوين لمهن التربية</li> <li>• جهاز تأطير وتقدير المدرسين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التعليم الأولى</li> <li>• تعميم التمدرس</li> <li>• ظروف استقبال التلاميذ</li> <li>• الهدر المدرسي</li> <li>• مستوى الأداء في الوسطين القرري والحضري</li> <li>• دور القطاع الخاص، تنظيمه ومساهمته في تحقيق الأهداف الوطنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• النظام البيداغوجي، ونظام التقييم ونظام الإشهاد</li> <li>• التعلمات الأساسية</li> <li>• التحكم في اللغات</li> <li>• الكتب المدرسية</li> <li>• المعايير الوطنية (المستويات والمواصفات)</li> <li>• الإعداد للاندماج في الحياة المهنية</li> </ul>
قضايا أفقية			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دور تكنولوجيا الإعلام والاتصال في منظومة التربية والتكوين</li> <li>• النزاهة في المدرسة والقيم</li> </ul>			

مجالات  
الاختلال  
والقصور  
في منظومة  
التربية  
والتكوين

# التدابير ذات الأولوية

## المحور 7 : الحكامة

17. تدبير المؤسسات التعليمية
18. اللامركزية الفعلية
19. النظام الأساسي الخاص بموظفي التربية الوطنية

## المحور 8 : تخليق المدرسة

20. النزاهة بالمدرسة والقيم

## المحور 9 : التكوين المهني: تشمين الرأسمال البشري وتنافسية المقاولة

21. استراتيجية التكوين المهني
22. تشمين المسار المهني
23. التكوين المستمر في قطاع التكوين المهني

# التدابير ذات الأولوية

لقد سمحت اللقاءات التشاورية حول واقع وآفاق المدرسة المغربية بتشخيص وتحليل إشكالات واختلالات منظومة التربية والتكوين، وباستشراف ما يتعين القيام به لتأهيل المدرسة المغربية سواء على المدى القريب أو المتوسط أو البعيد.

وقد مكنت الاقتراحات والتوصيات التي أفرزتها هذه اللقاءات، من جهة، من إعداد وبلورة التدابير ذات الأولوية التي تكتسي صبغة استعجالية، ومن جهة أخرى، سيتم اعتمادها إلى جانب التقرير الاستراتيجي المرتقب للمجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي لبناء الرؤية المستقبلية للطنطanan.

# التدابير ذات الأولوية

## المحور 1 : التمكّن من التعلّمات الأساسية

1. مسارات تعلم جديدة للسنوات الأربع الأولى من التعليم الابتدائي
2. عتبات الانتقال بين الأسلالك

## المحور 2 : التمكّن من اللغات الأجنبية

3. تقوية اللغات الأجنبية بالثانوي الإعدادي وتغيير نموذج التعلم
4. المسالك الدولية للبكالوريا المغربية

## المحور 3 : دمج التعليم العام والتكوين المهني وتشمين التكوين المهني

5. مسار اكتشاف المهن
6. المسار المهني بالثانوي الإعدادي
7. البكالوريا المهنية
8. التوجيه نحو التكوين المهني

# المحور 1

التمكن من التعلمات الأساسية

# التمكن من التعلمات الأساسية

## مسارات تعلم جديدة للسنوات الأربع الأولى من التعليم الابتدائي

العنوان

الهدف

النتائج  
المتاظرة

- تحسين العملية البيداغوجية ل تستهدف، أساسا اكتساب المعرف الأساسية في القراءة والكتابة والحساب والتفتح في السنوات الأربع الأولى من التعليم الابتدائي

- تحصيص السنوات الأربع الأولى لتعلم المعرف الأساسية في اللغة العربية والحساب وأنشطة التفتح مع تخفيف البرامج؛
- معالجة قصور المنهج المدرسي ومراجعة الطرائق البيداغوجية لتحسين مستوى تحصيل التعلمات الأساسية؛
- إرساء نظام وبرامج لتقديم التعلمات تمكّن الأستاذ والمؤسسات التعليمية وأطر المراقبة والتأطير بمواكبة تحصيل التعلمات الأساسية؛

- تحكّم المدرسين وإرساء نظام التأطير عن قرب والتحكّم عبر الممارسة (الإجراء 16)
- مراجعة برنامج التحكّم الأساسي مع تحكّم محوّلي المدرسين (الإجراء 17)
- تنسيق عمل المتدخلين المكلفين بتأطير المدرسين.

المحطات  
الأساسية

- 2013-2014: تحليل الإشكاليات وتحديد العوامل المؤثرة
- 2014-2015: إعداد عدة العمل وتحكّم المدرسين والمؤطرين
- 2015-2016: انطلاق إنجاز المشروع في صيغته التجريبية

# التمكن من التعلمات الأساسية

## عقبات الانتقال بين الأسلك التعليمية

العنوان

- الرفع تدريجياً من عقبات الانتقال بين الأسلك التعليمية من أجل الوصول للحد الأدنى من المعارف الأساسية الضروري للنجاح في السلك المولى

الهدف

- تحديد مستوى التمكن من المعرفة الأساسية الضرورية لمتابعة الدراسة في بداية ونهاية كل سنة دراسية؛
- الرفع تدريجياً من عقبات الانتقال بين المستويات

- إرساء نظام موحد للتحقق من حصول التعلمات الأساسية في المستويات الانتقالية والإشهادية بالسلك الابتدائي والإعدادي، وذلك إلى جانب نظام الامتحان والإشهاد

- إرساء نظام موحد ومتوازن للدعم ومعالجة التعرّفات وصعوبات التعلم لفائدة التلاميذ الذين لا يتحكمون في التعلمات الأساسية بما يقتضيه ذلك من إحداث محطات للاستدراك في نهاية أو بداية السنة

- إبلاغ المؤسسات التعليمية بمعدلات النجاح ونسب المقبولين مع مقارنتها مع المؤسسات الأخرى على المستوى الإقليمي والجهوي وذلك لاتخاذ التدابير اللازمة للمعالجة في حالة ضعف نسب النجاح

- مصاحبة الإجراء بمخطط تواصل ومواكبة مكثفة لدعم الأجرأة بالمؤسسات التعليمية

- 2014-2015: التحسيس، التواصل، الإعداد وانطلاق المشروع في صيغته التجريبية

- أفق 2017-2018: تعميم عتبة 10/20 للمرور للسلك المولى

النتائج  
المتاظرة

المحطات  
الأساسية

# دمج التعليم العام والتكوين المهني

العنوان	الهدف	النتائج المنشورة	المحطات الأساسية
مسار اكتشاف المهن	<ul style="list-style-type: none"><li>تحسيس التلاميذ منذ التعليم الابتدائي بأهمية الأنشطة المهنية عبر اكتشاف المهن</li><li>إدماج مضمرين حول اكتشاف المهن خلال السنتين الأخيرتين من التعليم الابتدائي؛</li><li>برمجة أنشطة تطبيقية مرتبطة بالمهن مع تدخل المهنيين؛</li><li>تنظيم زيارات استكشافية للمهن لفائدة التلميذات والتلاميذ.</li><li>تنظيم تداريب تكوينية لفائدة المدرسين لتمكنهم من تدريس هذه المضمرين الجديدة؛</li><li>منح المؤسسات التعليمية العدة البيداغوجية والديداكتيكية اللازمة</li><li>إدخال التعديلات اللازمة في التكوين الأساس لإعداد أساتذة الابتدائي لهذه الأنشطة الجديدة</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>2014/2015 : إعداد المرحلة التجريبية</li><li>2015/2016 : انطلاق المشروع</li></ul>	

# التحكم في اللغات الأجنبية

العنوان	الهدف	النتائج المنشورة	المحطات الأساسية
تنمية اللغات الأجنبية بالثانوي الإعدادي وتغيير نموذج التعلم	<ul style="list-style-type: none"><li>الرفع من مستوى التحكم في اللغات الأجنبية لدى تلاميذ الثانوي الإعدادي</li><li>تبني طرائق حديثة للتعلم اللغات الأجنبية</li><li>تحسين مردودية الغلاف الزمني المخصص لتدريس اللغات الأجنبية</li><li>توفير المزيد من فرص الاحتكاك مع اللغة عبر إبرام شراكات (مراكز اللغات، معاهد أجنبية)</li><li>تحكيم الأساتذة لاستعمال الطرائق الحديثة عبر التكنولوجيات الحديثة وتأطيرهم عن قرب (الإجراء 16)</li><li>تنظيم مباريات تنافسية في اللغات الأجنبية</li><li>توفير فرص لإشهاد الكفاءات في اللغات الأجنبية</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2015: إعداد المشروع وتكوين المدرسين والمؤطرين</li><li>2015-2016: انطلاق إنجاز المشروع في صيغته التجريبية</li><li>2016-2018: توسيع تدريجي لنطاق تطبيق المشروع</li></ul>	

## المحور 2

التحكم في اللغات الأجنبية

## المحور 4

الكفاءات العرضانية والتفتح الذاتي

# التحكم في اللغات الأجنبية

العنوان	المدى	النتائج المنشورة	المحطات الأساسية
المسالك الدولية للبكالوريا المغربية	تنويع المسارات ودعم التمكن من اللغات الأجنبية عبر تدريس بعض المواد بها خاصة العلمية والتكنولوجية	فتح أقسام للمسالك الدولية للبكالوريا المغربية بغالبية المؤسسات التعليمية العمومية في اللغات التالية: الفرنسية، الإنجليزية والاسبانية.	تمكّن نسب عاليّة من التلاميذ في نهاية السلك الثانوي من متابعة الدراسات العليا أو المهنّية إما باللغة العربية أو بلغة أجنبية.
	2013-2014: مرحلة التجريب بالنسبة للغة الفرنسية في 06 ثانويات (470 تلميذة وتلميذا)	2014-2015: توسيع المشروع التجاري ليشمل 03 لغات أجنبية يستهدف 50 ثانوية تأهيلية عمومية و 6.000 تلميذة وتلميذ	2020-2015: التوسيع التدريجي

## المحور 3

دمج التعليم العام والتكوين المهني  
وتشمين التكوين المهني

# دمج التعليم العام والتكوين المهني

العنوان	الهدف	النتائج المتظرة	المحطات الأساسية
المسار المهني بالثانوي الإعدادي	<ul style="list-style-type: none"><li>إحداث مسار مهني جديد بالثانوي الإعدادي</li><li>إرساء سلك من ثلاث سنوات في الإعدادي يرتكز على التكوين المزدوج (التعليم العام والتكوين المهني) يمكن من:<ul style="list-style-type: none"><li>ولوج السلك الثانوي التأهيلي (البكالوريا المهنية)</li><li>أولوج التكوين المهني</li><li>أولوج سوق الشغل بعد التدريب لمدة سنة واحدة لإعداد شهادة الدراسات المهنية</li></ul></li><li>الدمج بين التكوين المهني والتعليم المدرسي لفتح آفاق جديدة في وجه التلاميذ ذوي الميولات المهنية والتطبيقية</li><li>تقليص عدد التلاميذ المنقطعين عن الدراسة بالثانوي الإعدادي</li><li>مواكبة التلاميذ المنقطعين عن الدراسة من أجل إدماجهم في المسار المهني بالثانوي الإعدادي</li></ul>		
			<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2015 : تحديد مجالات التكوين والمقاولات الشريكية وتكوين شبكات الإعداديات ومؤسسات التكنولوجيا التطبيقية</li><li>2015-2016 : تحديد المجالات الاقتصادية ذات الأولوية والفاعلين والشركاء المسالك والمراكز تحضير العدة البيداغوجية والتكوين-تنظيم الحملة التواصلية</li><li>2016-2017 : انطلاق المرحلة التجريبية</li><li>أفق سنة 2020 : استفادة 120.000 تلميذة وتلميذ</li></ul>

# دمج التعليم العام والتكوين المهني

العنوان	الهدف	النتائج المنشورة	المحطات الأساسية
<p><b>البكالوريا المهنية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>خلق عرض تكويني على مستوى الثانوي التأهيلي يهيئ لهن مطلوبة بحدة في سوق الشغل</li> <li>تحضير برامج تكوينية تجمع بين التعليم العام والتكوين المهني والتطبيق الفعلي بالمقاولات</li> <li>خلق شعب البكالوريا المهنية عبر شراكة ثلاثة (الثانويات، مراكز التكوين المهني والمقاولات أو الفدراليات المهنية)</li> <li>ملائمة العرض المدرسي لمتطلبات الشركاء الاقتصاديين (فتح وغلق الشعب حسب متطلبات سوق الشغل)</li> <li>الدمج بين التكوين المهني والتعليم المدرسي لفتح آفاق جديدة في وجه تلاميذ الثانوي التأهيلي لتمكنهم من: <ul style="list-style-type: none"> <li>ولوج سوق الشغل مباشرة</li> <li>ولوج المسارات العليا للتكوين المهني</li> <li>ولوج المدارس العليا في التعليم العالي</li> </ul> </li> </ul> <p>• 2014-2015 : 4 مشاريع قيد التجريب (الميكانيك الصناعية الصيانة الصناعية صناعة الطيران-تسير ضيوف فلاحية)</p> <p>• 2015-2016 : 17 مشروع في طور التحضير مع OFPPT (9 اتفاقيات شراكة مع CGEM والفالديات المهنية)</p> <p>• أفق 2020 : توسيع تدريجي لتكوين 140.000 تلميذ مع العرض على التكيف مع طلبات المقاولات</p>			

# الكفاءات العرضانية والتفتح الذاتي

العنوان	الهدف	النتائج المتظرة	المحطات الأساسية
مؤسسات التفتح (الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية واللغات)	<ul style="list-style-type: none"><li>تحفيز التفتح والميقتزة عند التلاميذ وتشجيعهم على إبراز مواهبهم</li><li>اعطاء تلاميذ ينتمون لمنطقة مدرسية تضم مؤسسات تعليمية متواجدة بحى واحد أو أكثر، فرصة الولوج إلى أنشطة ثقافية ورياضية وفنية عبر الاستعمال المشترك للموارد من خلال تجميعها في مؤسسة واحدة</li><li>استعمال البنية المتوفرة وغير المستغلة لخلق هذه المؤسسات</li><li>التوظيف الأمثل للموارد البشرية المتوفرة بندرة ولنشاطي الجمعيات المحلية</li><li>دعم أنشطة هذه المؤسسات عبر اتفاقيات شراكة مع جمعيات ثقافية ورياضية وفنية ومع وهيئات عمومية تهتم بهذه المجالات</li><li>الرفع تدريجيا من عدد التلاميذ المستفيدين من هذه الأنشطة وخاصة المنحدرين من مناطق هشة</li><li>دعم الجهد الذي تبذلها المدارس في الانفتاح الثقافي والرياضي واللغوي.</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2015 : تحديد التصور، ابرام الاتفاقيات وإعداد المشروع</li><li>2015-2016 : انطلاق المرحلة التجريبية بـ 16 مؤسسة للأنشطة الثقافية و 7 مؤسسات للأنشطة الرياضية.</li><li>2016-2018 : توسيع شبكة المؤسسات لهم ما يقارب 66 مؤسسة للأنشطة الثقافية و 75 مؤسسة للأنشطة الرياضية</li></ul>

# دمج التعليم العام والتكوين المهني

العنوان	الهدف	النتائج المنتظرة	المحطات الأساسية
التوجيه المدرسي ونحو التكوين المهني	<ul style="list-style-type: none"><li>إعداد سياسة وطنية واضحة المعالم في مجال إعلام الشباب ومواكبتهم وتوجيههم الدراسي والمهني في أفق تقرير منظومات التربية والتكوين أكثر من محیطها الاقتصادي والاجتماعي وتمكن الشباب من الاندماج في الحياة العملية</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>بنيات التوجيه المدرسي والمهني معاد تنظيمها مركزاً وجهرياً وإقليمياً ومحلياً؛</li><li>آليات توجيه مدرسي ومهني موضوعة ومفعولة لفائدة جميع الفئات المستهدفة؛</li><li>توجيه مدرسي ومهني مدمج ابتداء من التعليم الابتدائي؛</li><li>الموارد البشرية المخصصة للتوجيه المدرسي والمهني ممهنة؛</li><li>استراتيجية للتواصل حول مختلف آليات وخدمات الإعلام والمساعدة على التوجيه موضوعة ومفعولة؛</li><li>إطار قانوني وتنظيمي لجال التوجيه المدرسي والمهني مكيف ومفعل؛</li><li>انخراط مؤسستي مختلف الشركاء في مجال التوجيه المدرسي والمهني.</li></ul>	
		<ul style="list-style-type: none"><li>2013-2014 : انطلاق بوابة التوجيه الخاصة بالتكوين المهني</li><li>2014-2015 : إعداد تصور لتطوير منظومة التوجيه المدرسي والمهني</li><li>2015-2016 : انطلاق المرحلة التجريبية للمنظومة الجديدة</li></ul>	

# الكفاءات العرضانية والتفتح الذاتي

العنوان	الهدف	النتائج المتظرة	المحطات الأساسية
روح المبادرة والحس المقاولتي	<ul style="list-style-type: none"><li>تطوير روح المبادرة والمقاؤلة والقيادة والجازفة لدى تلاميذ الثانويات من خلال تدخل أطر تتنمي للمقاولات.</li><li>تبني استراتيجية قطاعية مندمجة لتنمية روح المبادرة والمقاؤلة لدى تلاميذ</li><li>إعداد العدة البيداغوجية لتعزيز البرامج المتعلقة بتطوير روح المبادرة والمقاؤلة وـ"التربية المالية"</li><li>عقد شراكة مع المتدخلين من المقاولات وتعزيز اتفاقيات الشراكة على الأكاديميات؛</li><li>تعزيز تدريجي بجميع الثانويات للبرامج المتعلقة بتطوير روح المبادرة والمقاؤلة وـ"التربية المالية" بالتعاون مع المؤسسات والجمعيات الشريكية؛</li><li>الرفع من عدد الأطر المتطوعة والمنتسبة للمقاولات.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2015 : تكوين 25.000 تلميذ في برنامج «روح المقاولة» و100000 تلميذ في برنامج «التربية المالية»</li><li>2015-2016 : تكوين 30.000 تلميذ في برنامج «روح المقاولة» و150.000 تلميذ في برنامج «التربية المالية»</li><li>2016-2018 : الرفع التدريجي من عدد التلاميذ المستفیدين من هذه البرامج</li></ul>	

المحور 5

تطوير العرض المدرسي

# تطوير العرض المدرسي

العنوان	الهدف	النتائج المتضرة	المحطات الأساسية
تأهيل المؤسسات التعليمية	<ul style="list-style-type: none"><li>• توفير ظروف استقبال ملائمة</li></ul>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>• تعويض البناء المفكك من نوع الشعبي</li><li>• تأهيل البنية التحتية للمؤسسات التعليمية التي تم إدراجها في لائحة البنىيات الرثى ذات الأولوية</li><li>• توفير الماء والكهرباء والراحيس بالمؤسسات التعليمية</li><li>• تحسين ظروف التدفئة بالمؤسسات المتواجدة بالمناطق الباردة</li><li>• تعويض التجهيزات المدرسية المتهورة</li><li>• تبني نظام الصيانة الوقائية</li></ul>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2014-2015: إنجاز إحصاء للبنييات التي تحتاج إلى تأهيل وتحديد الأولويات</li><li>• 2015-2020. برمجة تأهيل 4800 مؤسسة على مدى 5 سنوات</li></ul>		

# تطوير العرض المدرسي

العنوان

توسيع العرض المدرسي

الهدف

- توسيع العرض المدرسي مع توفير التكثيف الأمثل للموارد مع تطور الطلب وتغير بنية المجتمع وتباعد البيانات السوسية الثقافية والاقتصادية

النتائج  
المتوقعة

- تبني منظومة للتوقعات تطور العرض المدرسي تأخذ بعين الاعتبار:
  - استكمال أهداف التعميم التمدرس الإلزامي
  - التخفيف من الاكتظاظ بالأنواع الدراسية
  - الاستعمال الأمثل للموارد (البنيات والموارد البشرية)
  - توفير بديل للفروعات المدرسية عبر توسيع المدارس الجماعاتية
  - توفير عرض مدرسي للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة
- تعديل الخريطة المدرسية واقتراح إمكانيات توسيعها
- تعميق التحليل وتطوير المنظومة الحالية لتطوير العرض المدرسي (تقييم تجربة المدارس الجماعاتية وتقدير تجربة الإعداديات القروية)
- تقوية قدرات الأكاديميات والنيابات في مجال التخطيط ومجال منظومة التوقعات (نظام المحاكاة) وتدبر مجال البناء والموارد البشرية
- دمج منظومة التخطيط في منظومة الإعلام العالمية

# تطوير العرض المدرسي

العنوان	الهدف	النتائج المتضرة	المحطات الأساسية
التعليم الأولي	<ul style="list-style-type: none"><li>• تنظيم قطاع التعليم الأولي وتحسين جودة الخدمات المقدمة من طرف مختلف المتدخلين فيه،</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• تحديد جهة وصية واضحة ووحيدة (مراجعة القانون 05-00) لمعالجة «بلقنة» القطاع؛</li><li>• إعداد معايير ومواصفات مرجعية وطنية ودفتر تحملات خاص بتراخيص فتح أو توسيع مؤسسات التعليم الأولي؛</li><li>• إرساء نظام ناجع لتأطير ومراقبة مؤسسات التعليم الأولي؛</li><li>• تحديد مخطط مستقبلي لتمويل وتطوير التعليم الأولي ،</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2015-2016: مراجعة القانون 05-00 وإعداد المعايير ومواصفات مرجعية وطنية؛</li><li>• 2016-2018: تطبيق الهيكلة الجديدة ومراجعة ترخيص مؤسسات التعليم الأولي بتبني المعايير والمواصفات الوطنية،</li></ul>

# تطوير العرض المدرسي

العنوان	المدارس الشريكة	الهدف	النتائج المتظرة	المحطات الأساسية
• توفير العرض المدرسي عبر شراكات عمومي/خاصوصي يحقق تكافؤ الفرص واندماج اجتماعي				
• تبني نظام أساسي جديد للمؤسسات التعليمية ينبع على الشراكة بين القطاع العمومي والقطاع الخاص				
• توفير دعم من طرف الدولة لمؤسسات التعليم الخاصوصي مقابل التزامها بعتبات مصاريف التمدرس، وتخويل منح دراسية للتلاميذ من أسر معوزة				
• تشجيع تكوين مجموعات مدرسية منظمة داخل شبكات للمؤسسات تتوفّر على قدرات مثبتة والخبرات الالازمة لخلق بنيات مدرسية متعددة الواقع (multi-sites) ذات جودة، ولضمان استدامتها				
• 2015-2016: تجريب النموذج باستغلال البنيات غير المستعملة				
• في أفق 2018 : رفع حصة القطاع الخاص من 12% في 2014 إلى 20%.				

# تطوير العرض المدرسي

العنوان

توسيع العرض المدرسي

• 2014-2015 :

- ✓ تبني منظومة للتوقعات لتطوير العرض المدرسي؛
- ✓ تعميق التحليل وتطوير المنظومة الحالية لتطوير العرض المدرسي (تقييم تجربة المدارس الجماعاتية وتقييم تجربة الإعداديات القروية)،

• 2015-2016:

- تعديل الخريطة المدرسية واقتراح إمكانيات توسيعها؛
- تقوية قدرات الأكاديميات والنيابات في مجال التخطيط ومجال منظومة التوقعات (نظام المحاكاة) وتدوير مجال البنائيات والموارد البشرية؛
- دمج منظومة التخطيط في منظومة الإعلام العالمية،

المطارات  
 الأساسية

المحور 6

التأثير التربوي

# التأطير التربوي

العنوان	الهدف	النتائج المتظرة	المحطات الأساسية
المصاحبة والتقوين عبر الممارسة	<ul style="list-style-type: none"><li>إحداث آلية للمصاحبة لفائدة المدرسين للرفع من مستوى أدائهم داخل الأقسام الدراسية</li><li>برمجة حرص عمل أسبوعية مؤطرة من طرف «أستاذ مصاحب» لواكبته مجموعة من المدرسين؛</li><li>تشجيع التعاون بين مدرسي نفس المادة مع استثمار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ذلك؛</li><li>توفير فرص إدماج التجديدات التربوية من طرف المدرسين وتشجيعهم على ذلك؛</li><li>تنظيم المؤسسات المتقاربة جغرافياً في شبكات؛</li><li>تنظيم ورشات عمل لتقاسم الممارسات الجيدة،</li></ul>		
		<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2015: تحديد التصور وبرمجة التقوينات؛</li><li>2015-2016: انطلاق المشروع في مرحلة تجريبية،</li></ul>	

# التأطير التربوي

## إعادة النظر في التكوين الأساسي للمدرسين

العنوان

الهدف

- الرفع من مستوى كفاءة المدرسين
- تفعيل التكوين الأساسي على مدى 3 سنوات مع توسيع عرض المسالك الجامعية للتربية؛
- تعزيز وتحسين التكوين التأهيلي (تعزيز الأساس المعرفية، والتكوين البيداغوجي الملائم وتملك قيم وأخلاقيات المهنة، وتحسين معايير الانتقاء لولوج مراكز التكوين والتقييم النهائي)؛

النتائج  
المتاظرة

- دعم دور التدريب الميدانية وتحسين تنظيمها وتعزيز دور الأساتذة المكلفين بتأطير المتدربين؛
- ربط الترسيم بالنجاح في امتحان الكفاءة؛
- إعادة تفعيل تكوين المبرزين وتوسيعه؛
- تفعيل سلك تكوين أطر الإدارة التربوية؛
- تحسين حكماء مراكز التكوين.

- 2014-2015: إعداد التكوين الجديد؛
- 2015-2016: انطلاق التكوين.

المحطات  
الأساسية

المحور 7

الحكامة

# الحكامة

العنوان	الهدف	النتائج المتضرة	المحطات الأساسية
تدبير المؤسسات التعليمية	<ul style="list-style-type: none"><li>تعزيز القدرات التدبيرية للمؤسسات التعليمية</li><li>مراجعة معايير الانتقاء واستهداف أفضل للمترشحين لإدارة المؤسسات التعليمية؛</li><li>تكوين المديرين في مجال تدبير المؤسسات التعليمية وتعزيز آليات القيادة؛</li><li>إعداد مشروع مؤسسة تعاقدي يحدد الأهداف المتواخة لكل مؤسسة تعليمية؛</li><li>تفعيل شبكات جماعات الممارسات المهنية من طرف بنية إدارية تابعة للنيابة الإقليمية؛</li><li>خلق شعبة خاصة بتكوين مديرى المؤسسات التعليمية على مستوى المراكز الجهوية لمهن التربية والتربية؛</li><li>تحسين مردودية الهياكل التدبيرية للمؤسسات التعليمية.</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>2014-2015 : انطلاق المشروع (110 إطار إداري في طور التكوين وأجرأة مشروع المؤسسة)؛</li><li>2015-2016: تفعيل شبكات جماعات الممارسات المهنية وانطلاق تكوين المديرين؛</li><li>2016-2017 : إعادة تنظيم الهياكل التدبيرية للمؤسسات التعليمية.</li></ul>		

# الحكامة

العنوان

اللامركزية الفعلية

الهدف

- استكمال سيرورة اللامركزية وتعزيز استقلالية الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين مع منحها قدرات إدارية وتدبيرية ناجعة.

النتائج  
المتاظرة

- إعادة النظر في الهيكلة التنظيمية الحالية للأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين، بهدف تدقيق اختصاصاتها وجعلها أكثر انسجاماً ووضوحاً حتى تستجيب لمتطلبات المرحلة؛
- تعديل القانون رقم 07-00 القاضي بإحداث الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين من خلال:
  - إرساء مجالس إدارية للأكاديميات مسؤولة وفاعلة (التقلص من حجم المجالس الإدارية وتدعيم اختصاصاتها وتعزيز أدوار اللجان المختصة)؛
  - توزيع الأدوار والمسؤوليات وتكريس مبادئ الشفافية والفعالية ونجاعة التدبير.
- إرساء أدوات عمل حديثة مرتكزة على نظام معلوماتي يتيح تدبير ديناميكي وأنني للموارد، ويسمح بنزع الصفة المادية عن مساطر تتبع التمدرس

المحطات  
الأساسية

- 2013-2014 : مصادقة المجالس الإدارية للأكاديميات على مشروع الهيكلة التنظيمية؛
- 2014-2015 : مشروع تعديل القانون 07-00؛
- 2014-2018 : إرساء الأدوات المعلوماتية لتحسين التدبير.

# الحكامة

النظام الأساسي الخاص بموظفي وزارة التربية الوطنية

العنوان

الهدف	النتائج المنشورة	المحطات الأساسية
<ul style="list-style-type: none"><li>إعداد نظام ملائم للمهن يمكن من تدبير محكم للموارد البشرية ويأخذ بعين الاعتبار:<ul style="list-style-type: none"><li>- لامركزية تدبير الموارد البشرية؛</li><li>- مراجعة النظام الأساسي الحالي لتجاوز الاختلالات التي تم رصدها؛</li><li>- إرساء مبدأ الاستحقاق وربط ترقية المدرسين بمرونة التلاميذ؛</li><li>- رؤية أفضل لخطوط المسارات الإدارية والتربوية؛</li><li>- إرساء امتحانات الكفاءة المهنية ووضع ميثاق لأخلاقيات المهنة.</li></ul></li><li>تدبير الموارد البشرية يمكن من:<ul style="list-style-type: none"><li>- تحسين المردودية واستعمال المنتوج التربوي كأساس لتحسين المسارات المهنية (المساواة والعدل والإنصاف والتحفيز)؛</li><li>- توحيد السيرورة المهنية لكل الأطقم مع خلق المنافذ والجسور بين مختلف الإطارات والهيئات (الاستحقاق وتكافؤ الفرص)؛</li><li>- اعتماد ميثاق يفضي إلى ربط المسؤولية بالمحاسبة؛</li><li>- إلزامية التكوين الأساس والتكوين المستمر لولوج مختلف مهن التربية والتكنولوجيا، وخلال ممارسة المهنة.</li></ul></li></ul>		
		<ul style="list-style-type: none"><li>• 2014-2015 : المشاورات مع الشركاء الاجتماعيين والإداريين؛</li><li>• 2015-2016 : إعداد المشروع وتنفيذه.</li></ul>

المحور 8

تخليق المدرسة

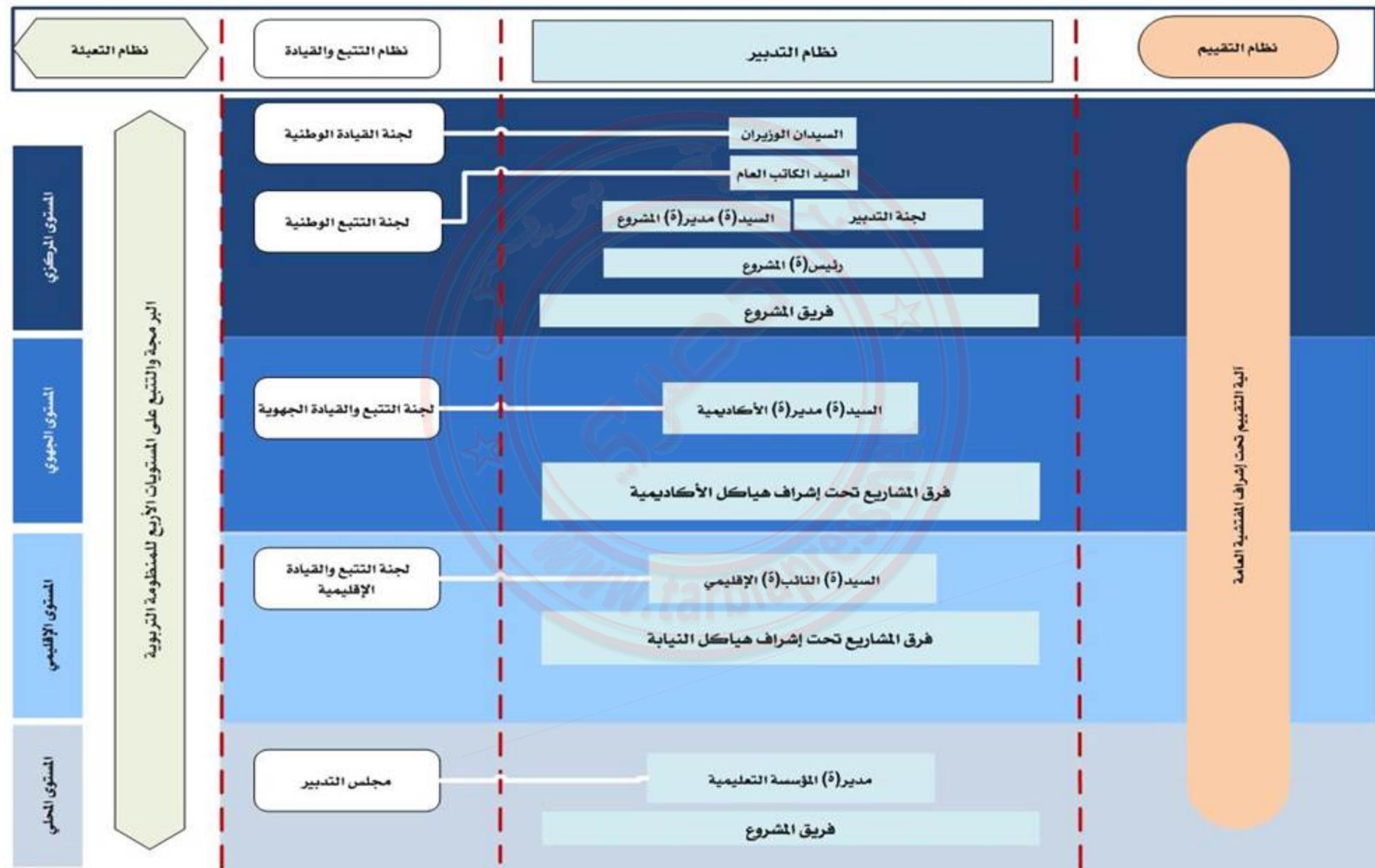
# تخليق المدرسة

العنوان	الهدف	النتائج المنتظرة	المحطات الأساسية
النزاهة بالمدرسة والقيم	<ul style="list-style-type: none"><li>محاربة العنف والغش والممارسات السيئة (الساعات الإضافية وتغيب المدرسين) وتشجيع تلقي القيم الجيدة بالمؤسسة التعليمية.</li><li>إدماج الأخلاقيات في المناهج الدراسية وأو في الأنشطة الموازية ذات التوجه المهني؛</li><li>إعداد ميثاق القيم بالمدرسة من طرف التلاميذ سنوياً؛</li><li>خلق مرصد وطني للقيم والأخلاقيات والارتقاء بالبحث العلمي في الميدان؛</li><li>القيام بمبادرة وطنية لتخليق المدرسة (شبكات جماعية ومنتديات إلخ)؛</li><li>الارتقاء بأنشطة وانتاجات التلاميذ حول مسألة النزاهة؛</li><li>وضع إجراءات لمحاربة العنف في الوسط المدرسي.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2015: انطلاق المشروع؛</li><li>2015-2016: انطلاق العمل بميثاق القيم بالمدرسة وإعلان سنة 2015-2016 «سنة النزاهة بالمدرسة»؛</li><li>2016-2017: انطلاق العمل بتديير غياب المدرسين عبر منظومة مسار.</li></ul>	

# نظام التنزيل والتتبع



# نظام التزيل والتتبع





شكرا على حسن تقبلكم